

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA

BILANCIO ANNUALE DI PREVISIONE 2024

RELAZIONE DEL TESORIERE

Il bilancio di previsione 2025, che viene presentato per l'approvazione all'Assemblea degli iscritti all'Ordine dei Farmacisti della Provincia di Bologna, è stato predisposto in ossequio al dettato di cui al Titolo II, Capo I, del Regolamento di amministrazione e contabilità del nostro Ordine.

Si rammenta che l'art. 5 comma 1 di tale Regolamento prevede che il bilancio preventivo debba essere approvato entro il 30 novembre dell'anno precedente a quello al quale si riferisce. Ed è per tale motivo che siete stati convocati in questa sede per deliberare in merito.

I valori indicati nel bilancio preventivo traggono logicamente origine dall'esame dei valori realizzati nel corso del 2023 e dal presumibile importo che essi assumeranno al termine dell'esercizio 2024, il tutto opportunamente modificato in funzione delle spese che si intendono effettuare nel prossimo esercizio per la realizzazione dei programmi futuri.

Il Bilancio, che raffronta i valori preventivati per il 2024 a quelli del 2025, si compone dei seguenti documenti:

- Preventivo finanziario gestionale;
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;
- Preventivo economico.

Al bilancio di previsione viene allegata la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione e la pianta organica del personale.

Il bilancio di previsione è stato altresì sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori che ha predisposto la propria relazione accompagnatoria.

Per una miglior comprensione delle poste di bilancio, si evidenziano di seguito i criteri generali e le linee guida seguiti ai fini della formulazione del bilancio di previsione.

Sono state mantenute le classificazioni di entrate ed uscite correnti, in c/capitale e per partite di giro così come adottate in occasione della predisposizione del preventivo finanziario relativo al 2024 cambiando, però, i raggruppamenti delle varie voci per renderlo meglio confrontabile con il futuro consuntivo. Conseguentemente è stato riclassificato con i medesimi principi anche il preventivo 2024 per poter evidenziare le variazioni delle singole voci.

Giova ricordare, inoltre, che lo schema del conto finanziario ed economico è stato "suggerito" dalla Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani (FOFI) nel tentativo di uniformare su base nazionale i prospetti finanziario/economici degli Ordini locali che hanno assoluta autonomia in materia: l'Ordine di Bologna ha cercato di uniformarsi il più possibile a tale impostazione.

Si segnala, poi, che con l'adozione del nuovo programma fornito dalla FOFI, si è reso necessario operare alcuni cambiamenti nel piano dei conti, e quindi nell'allocazione dei costi, di cui segnaliamo i più rilevanti:

- le *spese per somministrazione del personale interinale* erano in passato imputate fra gli oneri del personale in attività di servizio, mentre oggi figurano fra le uscite per acquisto di beni e servizi;

- le voci per *affitto, spese condominiali* e consumi, in passato separate, sono state oggi accorpate.

Si è proceduto, quindi, a riclassificare anche il preventivo 2024 e, tenuto conto delle previsioni di chiusura dell'esercizio 2024 che hanno evidenziato la necessità di operare delle variazioni in aumento al preventivo da voi approvato l'anno scorso, si propone una modifica di tale preventivo.

A fronte di una più puntuale previsione di spesa di alcune voci, che vengono riassorbite con economie e razionalizzazioni di spesa in altre voci, è infatti necessario autorizzare anche l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale per un importo, comunque, non superiore ad euro 10.000,00, per far fronte ad alcune voci che hanno subito aumenti maggiori a quanto fosse prevedibile.

Si forniscono di seguito le linee programmatiche dell'esercizio finanziario 2025, soffermandosi sui principali aspetti sostanziali.

Si prevede che la FOFI confermerà anche per l'anno 2025 in euro 41,80 l'importo dovuto da ciascun iscritto.

Il Consiglio dell'Ordine di Bologna, tenuto conto del fatto che la quota della tassa di iscrizione ordinaria è immutata dal 2007 e di quanto sopra esposto, ha ritenuto opportuno proporre un aumento di euro 10,00, portandola ad euro 115,00, mantenendo ancora invariata ad euro 10,00 la quota della prima annualità per i nuovi iscritti che non abbiano già goduto in passato di tale agevolazione.

Preme sottolineare che, se solo il valore della quota ordinaria fosse stata nel tempo agganciata all'indice ISTAT, oggi corrisponderebbe ad euro 144,17, con un incremento, quindi, molto maggiore a quello qui richiesto.

Il bilancio di previsione 2025 presenta entrate correnti di competenza per euro 348.370, al netto delle partite di giro, a cui corrispondono previste uscite correnti di euro 347.370 ed uscite in conto capitale di euro 1.000: non si prevede di utilizzare l'eventuale avanzo di amministrazione che risulterà dai rendiconti al 31/12/2024.

In relazione alle "Entrate contributive" si propone, quindi, di aggiornare gli importi dei contributi degli iscritti come segue:

Quota intera: euro 115,00;

Quota ridotta: euro 10,00;

La quota ridotta viene richiesta per la prima annualità a tutti i nuovi iscritti che non abbiano già goduto in passato di tale agevolazione.

Naturalmente a tali quote occorre aggiungere, sempre a carico degli iscritti, la quota da corrispondere alla FOFI pari ad euro 41,80.

Il contributo a carico delle Farmacie viene proposto, anch'esso inalterato rispetto all'esercizio precedente, in euro 55,00.

In sintesi, queste saranno le quote complessive che verranno richieste per il 2025:

euro 156,80, quota ordinaria (105,00 Ordine di Bologna + 41,80 FOFI)

euro 51,80, quota ridotta (10,00 Ordine di Bologna + 41,80 FOFI)

euro 55,00, quota Farmacia.

Il preventivo delle **entrate** è stato effettuato sulla scorta delle previsioni di dimissioni, trasferimenti e nuove iscrizioni, considerando il *trend* emerso negli ultimi anni e la situazione contingente per effetto della pandemia in corso, determinato anche analizzando elaborati statistici predisposti dall'istituto di ricerca di categoria. La previsione di entrata riguardante la *Quota Albo ordinaria* viene quindi preventivata pari ad euro 241.500, con un numero di iscritti in linea con quanto preventivato per l'anno precedente.

Anche per l'anno 2025 non si prevedono entrate da corsi ECM. Come di consueto verranno organizzati, in via indiretta, un certo numero di eventi con la collaborazione di *sponsor* così da poter proporre corsi gratuiti agli iscritti.

Di massima, anche le variazioni delle **uscite** sono state ipotizzate cercando di mantenersi in linea con quanto manifestatosi negli ultimi anni, salvo le eccezioni di cui si dirà.

Gli *Oneri per il personale in attività di servizio* sono stimati complessivamente in euro 91.950, in aumento di euro 27.950 rispetto al preventivo aggiornato dell'anno precedente, per far fronte al maggior costo derivante dall'assunzione programmata di una nuova risorsa. La voce comprende le retribuzioni, i contributi previdenziali ed il Fondo incentivante per i dipendenti.

Si ricordo che a seguito delle dimissioni di una delle due dipendenti, nel 2020, il suo posto è stato coperto ricorrendo ad un'agenzia di lavoro interinale.

Nel 2024 non è stato indetto il concorso per l'assunzione della sostituta, per cui tale previsione è per il 2025.

Le *Uscite per acquisto di beni di consumo e servizi* sono stimate complessivamente in euro 83.800. Si registra una diminuzione di euro 17.250 dal preventivo aggiornato del 2024 da realizzare con risparmi nelle "Uscite di rappresentanza ed attività di Consiglio" e soprattutto nella voce "Spese per somministrazione personale interinale", per via della già citata assunzione.

Nella quantificazione dell'importo totale, poi, si è tenuto conto del costo legato alla funzione svolta dal Revisore Legale professionista, delle spese per consulenze legali, fiscali e giuslavoristiche.

Nell'importo di previsione per l'esercizio in commento è confermata la voce "spese per elaborazioni elettroniche", invariata ad euro 19.000 come nell'esercizio precedente, e che contiene, fra l'altro, i costi necessari a far fronte ai ricorrenti interventi stabiliti dalla normativa in tema di *privacy* ed ai costi di utilizzo del citato nuovo programma gestionale.

Gli stanziamenti per la voce "Programmi speciali e nuove iniziative" ammontano ad euro 7.000. Le iniziative che intendiamo porre in essere nel 2025 riguardano l'acquisto di caducei e tesserini per gli Iscritti per euro 1.000, la Fondazione per euro 1.000 ed un importante progetto scientifico per euro 5.000.

Confermata l'attribuzione gratuita a tutti gli iscritti dell'indirizzo di posta elettronica certificata: tutti gli iscritti devono obbligatoriamente esserne dotati e l'Ordine anche nel 2025 si farà carico del costo di attivazione stanziando un importo indicativo di euro 500, in linea con quanto speso nell'anno corrente.

Non più necessario, infine, prevedere spese per l'incasso delle quote degli iscritti visto che si utilizza gratuitamente la procedura obbligatoria per legge "Pago PA".

Le *Uscite per funzionamento uffici* sono stimate complessivamente in euro 50.950 e, anche se accorpate, risultano in linea con l'esercizio precedente.

Le *Uscite per prestazioni istituzionali* sono stimate in euro 2.800, e si riferiscono alla previsione di spesa per il concorso per l'assunzione di un dipendente che sostituirà quello uscito dall'organico nel 2020.

Nessuno stanziamento per collaborazioni con la Facoltà di Farmacia alla luce del fatto che non è stata prevista alcuna borsa di studio.

Le *Spese non classificabili in altre voci* sono stimate complessivamente pari ad euro 22.500 (euro 20.000 la previsione aggiornata dell'esercizio precedente). In tale voce sono preventivate:

- spese impreviste (euro 2.500) nel limite di cui all'articolo 10 del regolamento di amministrazione e contabilità, al fine di garantire l'equilibrio della gestione e per fare fronte alle maggiori uscite impreviste che potranno verificarsi durante l'esercizio;
- spese per arbitrati, legali e giudiziali, (euro 20.000).

Le *Uscite in conto capitale*, pari ad euro 1.000, si riferiscono allo stanziamento ritenuto necessario per l'aggiornamento delle dotazioni informatiche e dell'arredo della segreteria.

A completamento del preventivo finanziario è stato redatto il preventivo economico, che ripropone la quantificazione economica di quanto già illustrato evidenziando un disavanzo economico di circa euro 3.382, ed il quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria, schema numerico atto a meglio comprendere le grandezze "aggregate" emergenti dal preventivo finanziario.

Al bilancio di previsione viene allegata una tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025, che evidenzia, tra l'altro, il risultato di amministrazione previsto e gli stanziamenti ad esso correlati. Tale tabella, che deve evidenziare valori presunti del prossimo 31 dicembre, è stimata su valori ancora in fase di revisione, e quindi è puramente indicativa.

Si allega, infine, la pianta organica del personale.

Si segnala nuovamente, infine, che le previsioni di chiusura dell'esercizio 2024 evidenziano che oltre ad operare delle variazioni in aumento per una più puntuale previsione di spesa di alcune voci, che vengono riassorbite con economie e razionalizzazioni di spesa in altre voci, è necessario autorizzare l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale per un importo, comunque, non superiore ad euro 10.000,00.

Bologna, 31 ottobre 2024.

Il Consigliere Tesoriere
(Luca Agnetti)

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA
OdF Preventivo 2025 Ver 02.xlsx - Economico

	Preventivo 2024 approvato	Variazioni al Preventivo	Preventivo 2024 definitivo	Preventivo 2025
COSTI CORRENTI				
Oneri per il personale:				
Stipendi ed altri assegni fissi al personale	62.000,00	- 16.500,00	45.500,00	63.000,00
Oneri contributivi previdenziali ed assistenziali	24.000,00	- 10.500,00	13.500,00	23.950,00
Indennità TFR	-	-	-	-
Incentivi da Fondo di Ente dipendenti	-	-	5.000,00	5.000,00
Spese per corsi addestramento personale	5.000,00	-	-	-
Totale	91.000,00		64.000,00	91.950,00
Costi per acquisto di beni di consumo e servizi:				
Acquisti, abbonamenti, libri, riviste e giornali	-	-	-	-
Uscite di rappresentanza e attività di Consiglio	3.000,00	1.800,00	4.800,00	3.500,00
Assicurazioni	4.500,00	-	4.500,00	4.500,00
Onerari a terzi	16.000,00	1.000,00	17.000,00	15.000,00
Elaborazioni elettroniche	19.000,00	-	19.000,00	19.000,00
Elezioni nuovo Consiglio	3.000,00	- 1.000,00	2.000,00	-
Programmi speciali e nuove iniziative:	2.000,00	-	1.500,00	7.000,00
Manutenzioni e varie	1.500,00	2.000,00	3.500,00	4.000,00
Spese per rapporti istituzionali	5.000,00	8.000,00	13.000,00	6.800,00
Adesioni PEC	2.500,00	- 2.250,00	250,00	500,00
Spese emissione Pago PA	6.000,00	- 6.000,00	-	-
Spese per somministrazione personale interinale	-	35.500,00	35.500,00	23.500,00
Totale	82.500,00		101.050,00	83.800,00
Costi per funzionamento uffici:				
Affitto, condominiali e consumi	34.500,00	6.500,00	41.000,00	42.000,00
Spese condominiali	2.835,00	- 2.835,00	-	-
Servizi telefonici	1.800,00	-	1.800,00	1.600,00
Fornitura energia e riscaldamento	4.500,00	- 4.500,00	-	-
Postali	200,00	-	200,00	350,00
Cancelleria e stampati	500,00	- 350,00	150,00	500,00
Pulizie e manutenzioni ordinarie	6.000,00	-	6.000,00	6.500,00
Totale Uscite per funzionamento uffici	50.335,00		49.150,00	50.950,00
Costi per prestazioni istituzionali:				
Concorso per assunzione	2.800,00	- 2.800,00	-	2.800,00
Totale Uscite per prestazioni istituzionali	2.800,00		-	2.800,00
Trasferimenti passivi				
FOFI	89.870,00	-	89.870,00	89.870,00
Totale	89.870,00		89.870,00	89.870,00
Oneri bancari	1.500,00		1.500,00	1.500,00
Oneri tributari	5.700,00		5.700,00	4.000,00
Spese straordinarie ed impreviste:				
Spese impreviste	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00
Manutenzioni impreviste Presidenza	-	-	-	-
Spese legali, giudiziali e arbitrati	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00
Totale Spese straordinarie ed impreviste	22.500,00		22.500,00	22.500,00
Accantonamento al Fondo Trattamento Fine Rapporto	3.500,00	-	3.500,00	3.500,00
TOTALE COSTI CORRENTI	329.705,00		337.270,00	350.870,00
COSTI DIVERSI				
Ammortamenti	1.523,00	-	1.523,00	882,06
TOTALE COSTI DIVERSI	1.523,00		1.523,00	882,06
TOTALE COSTI	331.228,00		338.793,00	351.752,06
AVANZO / (-) DISAVANZO ECONOMICO	-4.023,00		-11.588,00	-3.382,06
TOTALE A PAREGGIO	327.205,00		327.205,00	348.370,00

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA
OdF Preventivo 2025 Ver 02.xlsx - Economico

	Preventivo 2024 approvato	Variazioni al Preventivo	Preventivo 2024 definitivo	Preventivo 2025
PROVENTI GESTIONE CORRENTE				
<i>Contributi a carico degli iscritti:</i>				
<i>Contributi da iscritti</i>	220.500,00	-	220.500,00	241.500,00
<i>Contributi da iscritti per prima iscrizione all'Albo</i>	500,00	-	500,00	500,00
<i>Contributi da Farmacie</i>	89.870,00	-	89.870,00	89.870,00
<i>Quote FOFI da iscritti</i>	16.335,00	-	16.335,00	16.500,00
Totale	327.205,00		327.205,00	348.370,00
<i>Redditi e proventi patrimoniali</i>				
<i>Interessi attivi su depositi e conti correnti</i>	-	-	-	-
<i>Entrate diverse</i>	-	-	-	-
Totale			-	-
TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE	327.205,00		327.205,00	348.370,00
PROVENTI DIVERSI				
<i>Proventi straordinari</i>				
Totale	-	-	-	-
TOTALE PROVENTI DIVERSI	-		-	-
TOTALE PROVENTI	327.205,00		327.205,00	348.370,00

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA
OdF Preventivo 2025 Ver 02.xlsx - Finanziario Gestionale

	Preventivo 2024 approvato	Variazioni al Preventivo	Preventivo 2024 definitivo	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONI 2024/2025
Parte prima: ENTRATE					
Titolo I - Entrate Correnti					
Entrate contributive a carico degli iscritti:					
Quota Albo ordinaria	220.500,00	-	220.500,00	241.500,00	21.000,00
Quota Albo ridotta	500,00	-	500,00	500,00	-
Quote FOFI	89.870,00	-	89.870,00	89.870,00	-
Contributi Farmacie	16.335,00	-	16.335,00	16.500,00	165,00
Totale entrate contributive a carico degli iscritti	327.205,00	-	327.205,00	348.370,00	21.165,00
Entrate per iniziative culturali ed aggiornamenti professionali:					
Corsi di aggiornamento ECM	-	-	-	-	-
Totale entrate per iniziative culturali ed aggiornamenti professionali	-	-	-	-	-
Redditi e proventi patrimoniali:					
Interessi attivi su depositi e conti correnti	-	-	-	-	-
Totale interessi attivi su depositi e conti corrent	-	-	-	-	-
Entrate non classificabili in altre voci:					
Entrate diverse	-	-	-	-	-
Totale entrate non classificabili in altre voci	-	-	-	-	-
TOTALE ENTRATE CORRENTI	327.205,00		327.205,00	348.370,00	21.165,00
Titolo III - Partite di giro:					
Ritenute erariali	12.500,00	-	12.500,00	12.500,00	-
Ritenute previdenziali ed assistenziali	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-
Ritenute fiscali autonomi	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-
Rimborsi di somme pagate per conto terzi	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	-
Split payment IVA	15.000,00	-	15.000,00	15.000,00	-
TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-
TOTALE ENTRATE	367.205,00		367.205,00	388.370,00	21.165,00

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA
OdF Preventivo 2025 Ver 02.xlsx - Finanziario Gestionale

	Preventivo 2024 approvato	Variazioni al Preventivo	Preventivo 2024 definitivo	PREVENTIVO 2025	VARIAZIONI 2024/2025
--	--	-------------------------------------	---------------------------------------	------------------------	---------------------------------

Parte seconda: USCITE

Titolo I - Uscite Correnti

Oneri per il personale in attività di servizio:

Stipendi ed altri assegni fissi al personale	62.000,00	- 16.500,00	45.500,00	63.000,00	17.500,00
Oneri contributivi previdenziali ed assistenziali	24.000,00	- 10.500,00	13.500,00	23.950,00	10.450,00
Indennità di fine rapporto	-	-	-	-	-
Corsi addestramento personale	-	-	-	-	-
Incentivi da Fondo di Ente dipendenti	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00	-
Totale Oneri per il personale in attività di servizi	91.000,00	- 27.000,00	64.000,00	91.950,00	27.950,00

Uscite per acquisto di beni di consumo e servizi:

Acquisto libri, riviste ed altre pubblicazioni	-	-	-	-	-
Uscite di rappresentanza e attività di Consiglio	3.000,00	1.800,00	4.800,00	3.500,00	- 1.300,00
Assicurazioni	4.500,00	-	4.500,00	4.500,00	-
Onorari a terzi	16.000,00	1.000,00	17.000,00	15.000,00	- 2.000,00
Spese per elaborazioni elettroniche	19.000,00	-	19.000,00	19.000,00	-
Elezioni nuovo Consiglio	3.000,00	- 1.000,00	2.000,00	-	- 2.000,00
Programmi speciali e nuove iniziative	2.000,00	-	1.500,00	7.000,00	5.500,00
Manutenzioni e varie	1.500,00	2.000,00	3.500,00	4.000,00	500,00
Spese per rapporti istituzionali	5.000,00	8.000,00	13.000,00	6.800,00	- 6.200,00
Adesioni PEC	2.500,00	- 2.250,00	250,00	500,00	250,00
Spese emissione Pago PA	6.000,00	- 6.000,00	-	-	-
Spese per somministrazione personale interinale	-	35.500,00	35.500,00	23.500,00	- 12.000,00
Totale Uscite per acquisto di beni di consumo e	62.500,00	39.050,00	101.050,00	83.800,00	- 17.250,00

Uscite per funzionamento uffici:

Affitto, condominiali e consumi	34.500,00	6.500,00	41.000,00	42.000,00	1.000,00
Servizi telefonici	1.800,00	-	1.800,00	1.600,00	- 200,00
Servizi postali	200,00	-	200,00	350,00	150,00
Cancelleria e stampati	500,00	- 350,00	150,00	500,00	350,00
Servizi pulizia e manutenzioni ordinarie	6.000,00	-	6.000,00	6.500,00	500,00
Totale Uscite per funzionamento uffici	50.335,00	- 1.185,00	49.150,00	50.950,00	1.800,00

Uscite per prestazioni istituzionali:

Concorso per assunzione dipendente	2.800,00	- 2.800,00	-	2.800,00	2.800,00
Totale Uscite per prestazioni istituzionali	2.800,00	- 2.800,00	-	2.800,00	2.800,00

ORDINE DEI FARMACISTI DELLA PROVINCIA DI BOLOGNA
OdF Preventivo 2025 Ver 02.xlsx - Finanziario Gestionale

Trasferimenti passivi:

Quote FOFI	89.870,00	-	89.870,00	89.870,00	-
Totale Trasferimenti passivi	89.870,00	-	89.870,00	89.870,00	-

Oneri finanziari

Oneri bancari	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-
Totale oneri finanziari	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-

Oneri tributari

Imposte e tasse	1.500,00	-	1.500,00	1.000,00	-	500,00
Irap dipendenti	4.200,00	-	4.200,00	3.000,00	-	1.200,00
Totale Oneri tributari	5.700,00	-	5.700,00	4.000,00	-	1.700,00

Spese impreviste	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00	-
Manutenzioni straordinarie	-	-	-	-	-
Spese per arbitrati, legali e giudiziali	20.000,00	-	20.000,00	20.000,00	-
Spese non classificabili in altre voci	22.500,00	-	22.500,00	22.500,00	-

TOTALE USCITE CORRENTI	326.205,00		333.770,00	347.370,00	13.600,00
-------------------------------	-------------------	--	-------------------	-------------------	------------------

Titolo II - Uscite in conto capitale

Materiale inventariabile:

Macchine ufficio e materiale inventariabile	1.000,00	-	400,00	600,00	1.000,00	400,00
---	----------	---	--------	--------	----------	--------

TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	1.000,00		600,00	1.000,00	400,00
--	-----------------	--	---------------	-----------------	---------------

Titolo III - Partite di giro

Ritenute erariali	12.500,00		12.500,00	12.500,00	-
Ritenute previdenziali ed assistenziali	5.000,00		5.000,00	5.000,00	-
Ritenute fiscali autonomi	5.000,00		5.000,00	5.000,00	-
Rimborsi di somme pagate per conto terzi	2.500,00		2.500,00	2.500,00	-
Split payment IVA	15.000,00		15.000,00	15.000,00	-

TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO	40.000,00		40.000,00	40.000,00	-
--------------------------------------	------------------	--	------------------	------------------	----------

TOTALE USCITE COMPLESSIVE	367.205,00		374.370,00	388.370,00	14.000,00
----------------------------------	-------------------	--	-------------------	-------------------	------------------

Avanzo / (-) Disavanzo di amministrazione prest.	-		7.165,00	-	7.165,00
--	---	--	----------	---	----------

TOTALE GENERALE	367.205,00		367.205,00	388.370,00	6.835,00
------------------------	-------------------	--	-------------------	-------------------	-----------------